



Étude de cas – Innovation Sociale

Cas : High Atlas Foundation



Nom Organisation	High Atlas Foundation
Nom Interlocuteur	Yossef Ben-Meir
Rôle	Président fondateur
Adresse email	yossef@highatlasfoundation.org
Date création	Septembre 2000 aux USA – 2008 implantation au Maroc
Nombre bénéficiaires	Depuis la création de l'ONG : 9000 personnes et 128 000 animaux ont bénéficié d'un accès à l'eau potable, 3600 personnes de l'irrigation, 400 personnes de formations
Nombre de salariés	26 salariés
Localisation et couverture	Dans l'agriculture durable et la gestion de l'eau : 9 régions (Boujdour, El Haouz, Rhamna, Azilal, Oujda, Fes, Ifrane, Taroudant, Moulay Yaaqoub)
Type de structure	ONG
Niveau de maturité	Mature
Modèle duplicable	Oui
Modèle scalable	Non

Quel est le problème adressé et la proposition de valeur ?

Selon le seuil défini par les Nations-Unies, le Maroc fait partie des 45 pays, dans le monde, considérés en pénurie d'eau. La problématique de l'eau potable, qui touche plus spécifiquement le milieu rural, est particulièrement préoccupante pour le développement du Royaume et affecte dangereusement sa population. Les villages n'ayant pas accès à l'eau voient ainsi le taux de mortalité de leur population augmenter de manière significative, alors que les zones bénéficiant de systèmes d'irrigation sont souvent confrontées à des problèmes de fuites qui viennent contaminer le liquide et le rendre impropre à la consommation.

High Atlas Foundation (HAF) a été créée en 2000 avec pour mission de soutenir le développement des communautés marocaines. Six domaines d'intervention sont privilégiés par la structure : l'agriculture, la jeunesse, l'eau, l'éducation, la culture et l'autonomisation des femmes.

Quelle est la/les cible/s de l'innovation ?

L'ONG High Atlas Foundation cible les communautés rurales et tout particulièrement celles qui sont les plus marginalisées. Les projets priorisent les besoins « urgents » de ces communautés pour les adresser de manière spécifiques et adéquates.

Quelles sont les activités menées par l'initiative ?

High Atlas Foundation agit suivant 6 axes d'intervention, et c'est ici son intervention dans le domaine de l'agriculture et de l'eau qui est détaillée.

Détails de la démarche mise en place par HAF pour l'axe « Agriculture durable et Eau » :

- **Installation de systèmes donnant accès à l'eau potable** : l'ONG assure le développement de systèmes d'écoulement d'eau potable, l'installation de pompes solaires et la construction de châteaux d'eau
- **Formations de renforcement des compétences techniques des habitants pour gain en autonomie** : l'ONG propose un programme d'enseignement des techniques d'entretien et de réparation des systèmes d'approvisionnement en eau au niveau local
- **Plantation d'arbres fruitiers et de plantes médicinales sauvages** : l'ONG organise une plantation d'arbres chaque année le 3^{ème} lundi de chaque mois de janvier avec les communautés locales et les écoles
- **Séquestration du carbone et sa commercialisation** : HAF est capable d'enregistrer et de mesurer les compensations carbone induites par les plantations d'arbres effectuées dans le cadre de son programme débuté en 2014. Les crédits carbone calculés sont ensuite vendus sur le marché mondial. Le groupe du pôle Sud, basé en Suisse, collabore avec HAF en vue de la certification de crédits carbone séquestrés par des arbres
- **Certification biologique des produits du terroir** : l'ONG assure la certification et donc la valorisation des produits du terroir

Quelle est la performance opérationnelle/organisationnelle de l'innovation ?

Fonctionnement opérationnel de l'organisation :

- L'ONG est présidée par Yossef Ben-Meir, son fondateur
- L'équipe HAF est composée :
 - D'une équipe de permanents de 26 salariés qui se partage la direction et la supervision des différents pôles d'action
 - D'un conseil d'administration
 - D'un conseil consultatif composé notamment des membres fondateurs (anciens USA Peace Corps)
 - De stagiaires et volontaires nationaux et internationaux qui travaillent avec les équipes de l'ONG sur différents volets

Quelle est la pérennité du modèle et comment est-il financé ?

Modèle économique :

- HAF dispose d'un siège local à Marrakech et à New York
- Les revenus de l'ONG sont garantis par la commercialisation des crédits-carbone vendus sur le marché international
- Ces revenus permettent de couvrir une partie du budget de fonctionnement de la structure
- Le financement des projets est assuré par des bailleurs de fonds nationaux et internationaux, publics et privés dans le cadre des conventions de 3 à 4 ans

Financement :

Pour la mise en place et le financement de ses projets, HAF fait appel à ses partenaires et bailleurs de fonds qui sont :

- Des coopératives nationales et étrangères
- Des institutions publiques marocaines comme l'INDH par exemple
- L'État Américain
- Des particuliers, etc

Connexion avec l'écosystème

Visibilité/sensibilisation : l'organisation bénéficie du support de la presse et des médias. L'ONG communique également régulièrement à travers les réseaux sociaux et son site internet. Chaque année le rapport annuel de l'ONG est mis en ligne pour permettre d'éclairer le grand public sur ses actions. HAF organise et participe activement aux événements dédiés aux questions environnementales et sociales. Depuis 2011, elle jouit du statut de "consultant" auprès du Conseil Économique et Social des Nations Unies.

Soutien financier : l'ONG bénéficie du soutien d'un grand nombre de partenaires financiers qui accompagnent le développement des projets à travers la mise en place de convention

Soutien opérationnel : HAF bénéficie d'un soutien opérationnel par projet. De nombreux bénévoles viennent participer au développement des structures sur tout le territoire.

Potentiel de développement du modèle

L'ONG High Atlas Foundation continue à rédiger ses projets selon les besoins des communautés. Depuis des années, l'ONG affine sa stratégie de développement au fur et à mesure selon les retombées et les expériences du terrain.

HAF bénéficie d'un appui fort de la part de ses partenaires privés et publiques, marocains et étrangers qui garantissent les fonds nécessaires au développement des projets de l'ONG.

Défis et facteurs clés de succès

- L'ONG bénéficie d'un appui financier et institutionnel important de la part de ses partenaires et bailleurs de fonds marocains et étrangers. Toutefois, cette dépendance financière ralentit le processus du développement du projet et sa stabilité.
- High Atlas Foundation bénéficie d'une grande connaissance du territoire marocain grâce à l'expérience de ses fondateurs – anciens volontaires Peace Corps. La stratégie de l'association et ses plans d'action sont conçus spécialement pour répondre aux besoins des communautés et rencontrent un succès durable.
- HAF s'appuie sur « le dialogue participatif » avec les communautés bénéficiaires afin d'engager les acteurs locaux, les former et les autonomiser au fur et à mesure.

Quel est l'impact du modèle ?

Le modèle proposé par High Atlas Foundation a permis dans un premier temps de diminuer le taux des maladies et de la mortalité infantile dans la zone rurale en rendant accessible l'eau potable dans les villages et les écoles : 9000 personnes et 128 000 animaux bénéficiaires de ce projet. Ainsi, 3600 personnes ont bénéficié des matériaux d'irrigation offerts par HAF.

Sur le volet formation, plus de 400 personnes ont profité des formations techniques et pratiques proposées par les experts de HAF. À travers ces formations, HAF vise le renforcement des capacités humaines locales afin d'intégrer les jeunes dans le milieu professionnel et les encourager à créer leurs propres projets. La participation de HAF à de nombreux événements permet également de sensibiliser un large public à la question de l'eau et de l'agriculture.